

# ....Team oder doch lieber Teaming....

Den Wandel Gestalten, Berlin 23. April 2018

Lettie Theunissen-Schuiten





# Entwicklungen:

von Spezialisierung zur Generalisierung

Zusammenarbeit statt Autonomie

von Macht (Power) zu Empowerment

Teamwork statt Individualität

Weitere Zunahme der Komplexität

# DON QUIJOTE



# Ausgangspunkte Team

1. Teams haben oft klare Grenzen die auch definieren wer dazu gehört und wer nicht
2. Teammitglieder sind in ihrer Arbeit voneinander abhängig und arbeiten gemeinsam an einem Ziel und sind als Kollektiv Verantwortlich für die Ergebnisse
3. Teams sind relativ stabile Einheiten und haben dadurch die Möglichkeit zu lernen, wie man gut miteinander zusammenarbeitet.

Es gibt im Leben Augenblicke, da die Frage, ob man anders denken kann, als man denkt, und auch anders wahrnehmen kann als man sieht, zum Weiterschauen und Weiterdenken unentbehrlich ist.

(Michel Foucault)

# Teaming

„Teaming ist eine Arbeitsweise  
Menschen zusammen zu bringen, um  
neue Ideen zu entwickeln, antworten  
zu finden und Probleme zu lösen!“

*Edmondson 2012*

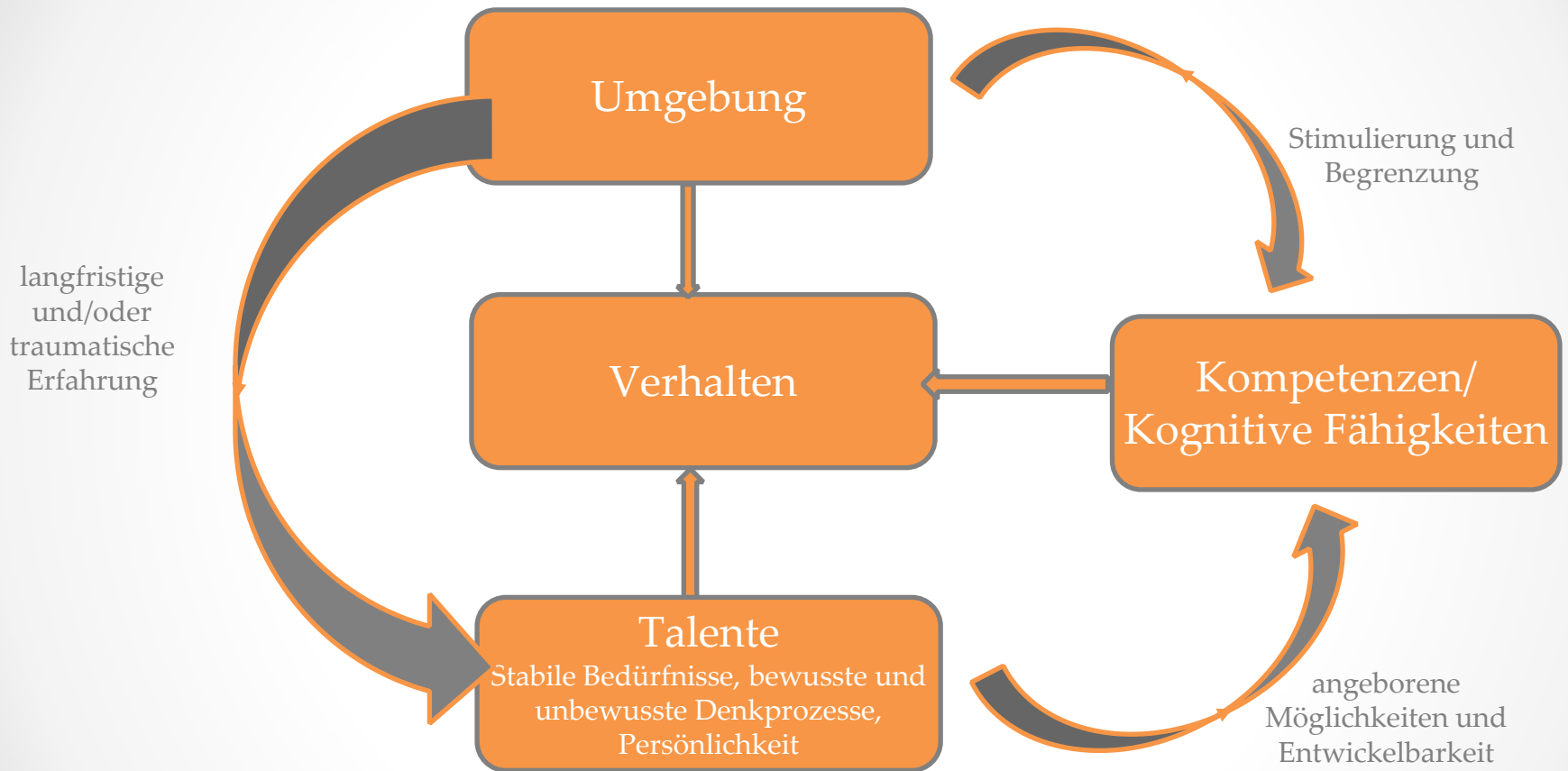
*Teaming*

*how organizations learn, innovate and compete*

*in a Knowledge Economy*



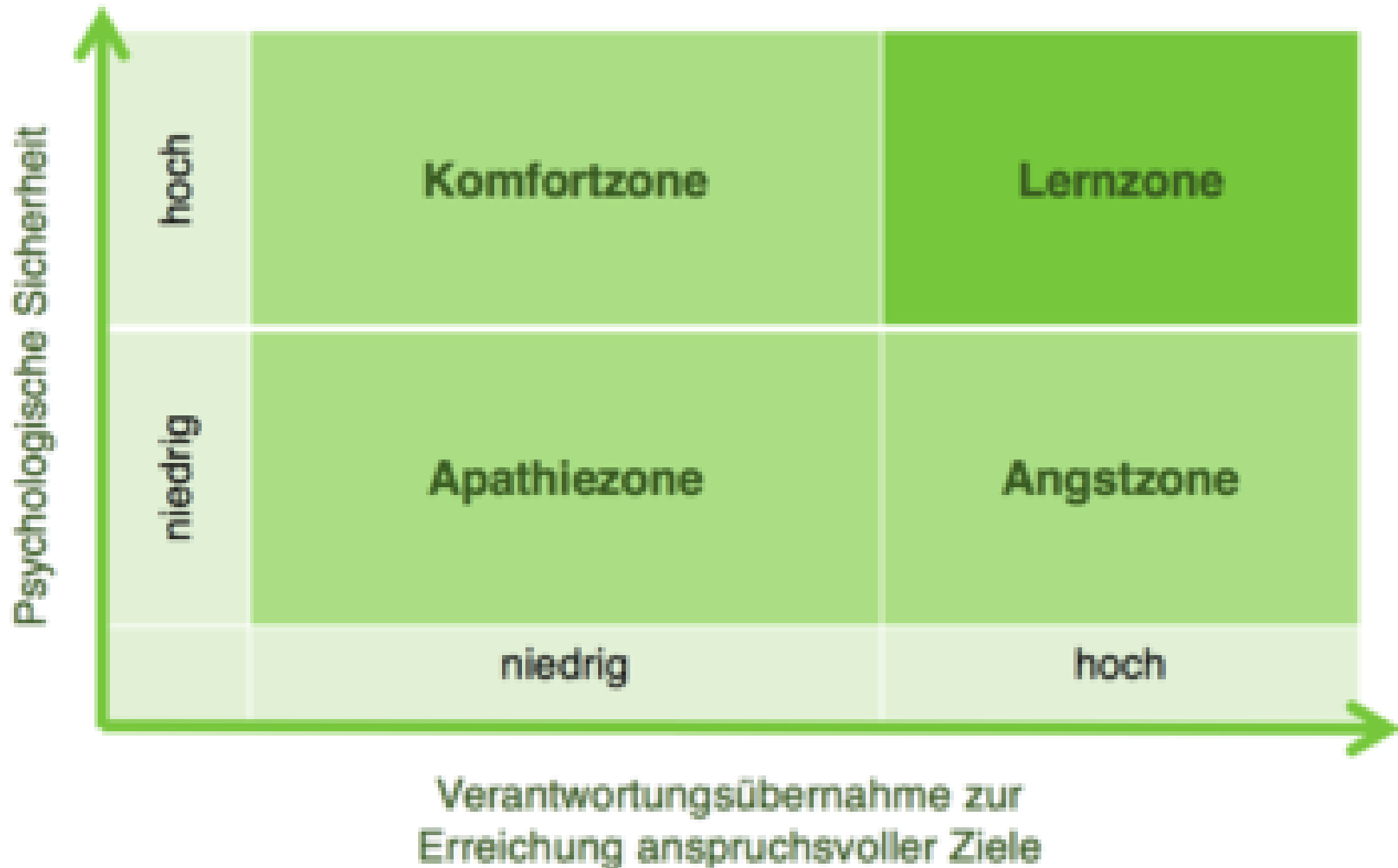
# 3 Faktoren die das Verhalten von Menschen beeinflussen





*Die psychologische Sicherheit ist der entscheidende Erfolgsfaktor! „Die gemeinsame Überzeugung aller Teammitglieder, dass das Team sicher ist, um zwischenmenschliche Risiken einzugehen“.*

*Die Lernzone!*



## Umgebung/Kultur kreieren - wo:

- Fragen gestellt werden
- Informationen geteilt werden
- Hilfe gesucht wird
- mit noch nicht bewiesenen, neuen Prozessen experimentiert wird
- reden über Fehler normal und erwünscht ist! UMDENKEN
- Feedback aktiv gesucht und gelebt wird
- es keine Angst gibt



Teaming  
Kultur  
braucht

– Henry Ford –

*„Wer immer tut, was er schon kann,  
bleibt immer das, was er schon ist.“*



Your speed  
doesn't matter,  
forward is  
forward.



# Herzlichen Dank! Fragen?

## Lettie Theunissen- Schuiten

Inhaberin TMA Theunissen  
PhD Student and honorary teaching associate  
at the University of Chester

Partner at TMA International  
Friedhofallee 14a  
47229 Duisburg, Germany

Mobile (0049) 177 30 40 252  
E-Mail [contact@lettie-theunissen.com](mailto:contact@lettie-theunissen.com)  
Website [www.lettie-theunissen.com](http://www.lettie-theunissen.com)  
• [www.tmamethod.com](http://www.tmamethod.com)

